

FORUM DE DIRETORES E GESTORES | 2ª EDIÇÃO

*Future Leader:
Navigating Change*

UMA JORNADA DE LIDERANÇA
COM FOCO NO FUTURO



Associação Portuguesa
de Centros Comerciais

5 de junho

A diferença estabelece a força

A Associação Portuguesa de Centros Comerciais (APCC) opera num contexto de **enorme diversidade**, englobando talento de diferentes geografias do território português, parceiros internacionais e multinacionais, equipas internas e respetivos fornecedores.



Desta diversidade nasce a necessidade de fomentar momentos em que, dentro da diferença, se estabelece um **common ground**, quer para a atividade corrente como naquilo que compõe a **visão de futuro**.

Abrindo caminho para uma liderança focada no futuro e na colaboração



Fruto do seu foco nas pessoas, a APCC pretende juntar os diretores e gestores do ecossistema de Centros Comerciais num momento **formativo**, de **networking e Inspiracional**.

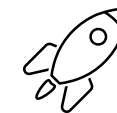
Um dia único repleto de **aprendizagens inesquecíveis**.



FORUM DE DIRETORES E
GESTORES | 2ª EDIÇÃO

Future Leader: Navigating Change

UMA NAVEGAÇÃO
DE CONHECIMENTO
PARA O FUTURO
DO ECOSISTEMA
DOS CENTROS
COMERCIAIS



Future Leader: Navigating Change é um programa formativo, leccionado por especialistas de referência num campus inovador, que ajudará os participantes a escalar todos os desafios do futuro, alinhando equipas e combinando energias para que o destino seja o **sucesso do setor**.

ENQUADRAMENTO

DESAFIO

SOLUÇÃO

PROGRAMA EM DETALHE

FACULTY

INVESTIMENTO

OBSERVAÇÕES

CONTACTOS

APCC
Associação Portuguesa
de Centros Comerciais

NOVA
NOVA SCHOOL OF
BUSINESS & ECONOMICS

Objetivos



Alinhar os participantes em torno dos **desafios do futuro**, dentro da sua diversidade inerente.



Criar sentimento de **grupo** e de pertença entre os líderes participantes no programa.



Aprofundar tópicos relacionados com **liderança** dentro de cada módulo.




Roadmap



**Diretores e gestores
do ecossistema dos
centros comerciais**
(máx. 50 participantes)



Presencial
Campus Nova SBE

-  Em simultâneo para todo o grupo
-  Separação em duas turmas
-  Separação em pares

01

**Abertura
APCC**

  20min


02

**Positive and
Transformational
Change**

  2H

03

**The Meaningful
Leader**

  2H

04

**Walking
Mentoring**

  1H

05

**Leading in the
Future**

  2H

06

**Desafio final &
Networking**

  2H

02



Positive and Transformational Change

Miguel Pina e Cunha

- Estruturas organizacionais em mudança;
 - Liderança em tempos de mudança permanente;
 - Compreender a essência da liderança;
 - Diferentes estilos de liderança;
 - As principais funções da liderança;
 - Visão, missão e propósito;
 - Liderança e resiliência organizacional;
- Criar a nova geração de líderes;
 - Organização orientada pelo empenho e envolvimento;
 - O puzzle da resiliência individual e organizacional.
 - Fomentar a inovação para crescer sustentadamente;
 - Gestão de hierarquias e transversal da organização.

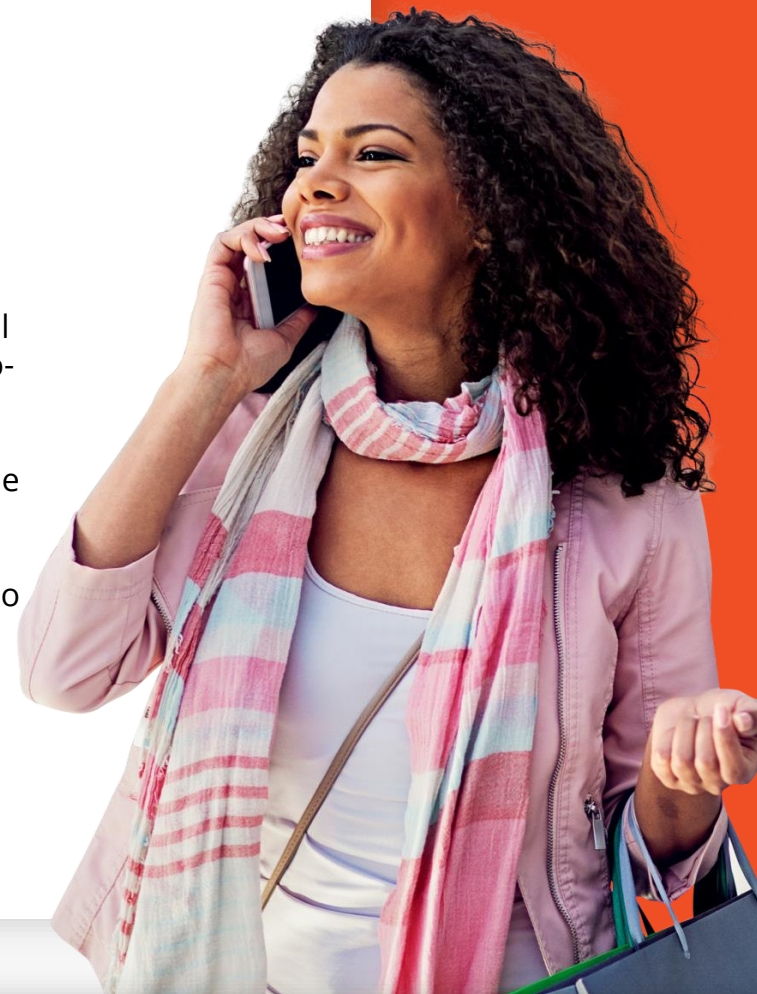


The Meaningful Leadership

Milton de Sousa

A **APCC** acredita que reforçar uma cultura de relação e de conexão, aspirar a ir mais longe, respeitar o talento, dar autonomia, partilhar os sucessos, compreendendo também a diversidade e promovendo equipas inclusivas, são ferramentas que reforçam a capacidade dos seus líderes para levar a estratégia da empresa a todas as suas equipas e pessoas, garantindo assim uma liderança diferente, trabalhando os líderes enquanto responsáveis por ligar as suas pessoas à estratégia da empresa. Isto é a **essência da liderança pelo sentido (*meaningful leadership*)**.

- Tendências de liderança no contexto atual de incerteza, disrupção e mudanças socio-demográficas;
- A relevância do sentido para a motivação e estratégia;
- O *mindset* e os papéis do líder pelo sentido enquanto *storyteller*, facilitador da ação (*empowerment*) e *coach*/mentor.
- Este modelo tem por base o livro a ser publicado em breve sobre *meaningful leadership* por Milton Sousa (o livro pode ser distribuído ao grupo).



04



1H

Walking Mentoring

Milton de Sousa

Participar num exercício de mentoria em caminhada

Após o almoço, e tirando partido da parte exterior do Campus, os colaboradores serão convidados a participar em **sessões de peer mentoring rotativas**.

Uma fusão dinâmica de exercício físico e mentoria estratégica, que promete inspirar os participantes enquanto caminham em direção ao sucesso profissional.

O objetivo consiste em refletir sobre uma agenda de aprendizagem e mudança pessoal.

A ideia passa também por permitir conhecer um pouco melhor os participantes, de forma mais aprofundada, promover a reflexão, promover novas interações e, desse modo, criar uma rede de ajuda para ultrapassar desafios.



05



Leading in the Future

Nadim Habib

O dia terminará com um momento comum para todo o grupo, com o objetivo de inspirar os participantes a transformar em oportunidades os desafios que o futuro trará.

A mudança é talvez o elemento mais decisivo na vida atual das organizações, constantemente confrontadas com a necessidade de adaptação e alinhamento contínuo.

Estes desafios implicam líderes que aceitem e desafiem a complexidade, permanecendo confortáveis com as diferentes tensões que surgem das interações entre mudança e estabilidade.



06

 2H

Desafio final & Networking

O dia encerrará com um desafio descontraído entre os participantes e um momento de *networking* surpresa.



07



Day Schedule

| | Dia | Hora | Módulo | Local | Docente | |
|------------|----------------------------|---------------|--|-----------------|--|--|
| Presencial | 05/06/2024 Quarta-feira | 09:00 - 11:00 | KickOff + Positive and Transformational Change | Campus Nova SBE | APCC + | |
| | | 11:00 - 13:00 | The Meaningful Leadership | | Miguel Pina e Cunha Milton de Sousa | |
| | | ALMOÇO | | | | |
| | | 14:00 - 15:00 | Walking Mentoring | Campus Nova SBE | Milton de Sousa | |
| | | 15:00 - 17:00 | Leading in the Future | | Nadim Habib | |
| | | 17:00 - 19:00 | Challenge | | | |





Miguel Pina e Cunha

Doutorado em Marketing pela Tilburg University, na Holanda. É Professor Catedrático, Presidente do Conselho Científico, coordenador da área académica de Liderança e Comportamento Organizacional e membro do Board do Leadership Knowledge Center da Nova SBE. Já desempenhou funções de direção em diversas empresas multinacionais. Perito de renome internacional nas áreas de Liderança e Comportamento Organizacional, com uma vasta experiência internacional na formação e coaching de executivos. Autor de livros e artigos académicos em temas como “Continuous and Emergent Change in Organizations”, “Minimal Structures”, “Positive Leadership” ou “Transcultural Management”. É docente e investigador nas áreas de Liderança e Comportamento Organizacional.



Milton De Sousa

Professor Associado na Nova SBE e Diretor Académico do System Change Lab no Leadership for Impact Knowledge Centre, que co-fundou. Especialista em Liderança e Inovação. Doutorado em Gestão na Rotterdam School of Management, Erasmus University e MBA com Distinção pela Universidade de Bradford. Licenciado em Engenharia pela Universidade do Porto. Antes de ingressar na Universidade trabalhou como engenheiro, gestor e empreendedor.

Foi ainda diretor executivo dos MBAs na Rotterdam School of Management, Erasmus University e Chair de três edições das Conferências do Estoril.



Nadim Habib

Mestre em Economia da London School of Economics, no Reino Unido. É Professor Auxiliar Convidado da Nova SBE. É um comunicador nato e consultor internacional nas áreas de estratégia, inovação e criatividade, sendo frequentemente convidado como orador. Foi CEO da Nova SBE Executive Education e da Angola Business School. Antes de ingressar na Nova SBE desempenhou funções de direção em diversas empresas multinacionais em Inglaterra, Bélgica e Portugal. É docente nas áreas de estratégia, criatividade e inovação em organizações portuguesas e estrangeiras.

Investimento | participante

Associados APCC: 500€ + IVA

Não Associados: 700€ + IVA

Inclui:

- Entrega formativa;
 - Material de Apoio;
 - Secretariado;
 - Seguro de Acidentes;
- Catering no dia do programa;
 - Estacionamento exclusivo no dia do programa;

Data Limite para a Inscrições

17 de maio

ENQUADRAMENTO

DESAFIO

SOLUÇÃO

PROGRAMA EM DETALHE

FACULTY

INVESTIMENTO

OBSERVAÇÕES

CONTACTOS



Para mais informações:

APCC – Associação Portuguesa de Centros Comerciais
Av. Eng.º Duarte Pacheco, Amoreiras
Torre 2, Piso 9, Sala 6
1070-102 Lisboa
t. +351 213 193 188 / geral@apcc.pt